

แผนพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

1. การพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กลุ่มเป้าหมาย

- 1) ผู้บังคับบัญชา (หัวหน้างาน/หัวหน้าฝ่าย หรือเทียบเท่า)
- 2) ผู้บริหารที่ไม่มีวาระ (ผอ.กอง/ผอ.ศูนย์/หัวหน้าศูนย์/หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ/หัวหน้าฝ่าย หรือเทียบเท่า)
- 3) ผู้บริหารที่มีวาระ (หัวหน้าภาควิชา/รองคณบดี/ผู้ช่วยคณบดี หรือเทียบเท่า)
- 4) ผู้บริหารระดับสูงที่ไม่มีวาระ (ผอ.สำนัก/ผอ.สถาบัน หรือเทียบเท่า)
- 5) ผู้บริหารระดับสูงที่มีวาระ (รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดี/คณบดี หรือเทียบเท่า)

จำนวนบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

120 คน (ไม่นับซ้ำ)

งบประมาณที่ใช้

1,431,000 บาท

เป้าประสงค์

- 1) เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์อุดมศึกษา การบริหารอุดมศึกษาเชิงกลยุทธ์ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารอุดมศึกษาด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2) เสริมสร้างความสามารถด้านการบริหารจัดการองค์การอุดมศึกษาเชิงกลยุทธ์ การบริหารการเปลี่ยนแปลง และการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- 3) เสริมสร้างการพัฒนากระบวนการทางความคิด ด้านการบริหารและวัฒนธรรมการทำงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์องค์การ
- 4) เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายความร่วมมือในการบริหารงานมหาวิทยาลัย เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และรู้เท่าทันบริบทที่ท้าทายและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อภารกิจของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดโครงการ

- 1) มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 70% ของกลุ่มเป้าหมายที่ตั้งไว้
- 2) 80% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความรู้ความเข้าใจตามเป้าประสงค์ของโครงการ
- 3) 80% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจในระดับมาก
- 4) ผู้เข้าร่วมโครงการมีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น

ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติการตามแผนฯ

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ มก.

แผนพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แผนพัฒนาบุคลากร
ประเภทผู้บริหาร

ที่	หลักสูตร	อัต ลักษณ์	สมรรถนะ หลัก	จำนวน กลุ่ม เป้าหมาย	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ											
							พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2558								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1.	หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บังคับบัญชา (หัวหน้างาน/ หรือเทียบเท่า) เนื้อหาหลักสูตร บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และธรรมาภิบาลของผู้บังคับบัญชา กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติด้านการเงิน งบประมาณ การจัดทำแผนการดำเนินงาน ระเบียบพัสดุ และทรัพยากรบุคคล การบริหารทีมงาน และภาวะผู้นำ	I,D,K, U	AM,SM,E,I ,TW	ผู้บังคับ บัญชา (40)	311,000	กจน.									24- 26			
2.	หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร (หัวหน้าภาควิชา) เนื้อหาหลักสูตร ภาวะผู้นำกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนหน่วยงาน การพัฒนาและบริหารทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ ธรรมาภิบาลกับการบริหารการเงิน งบประมาณ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ และการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบคุณภาพกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ จริยธรรม คุณธรรม	I,D,K, U	AM,SM,E,I ,TW	ผู้บริหาร (40 คน)	460,000	กจน. และ สสอ.กพส.										6-10		

แผนพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2. การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ

กลุ่มเป้าหมาย

- 1) ต้นกล้าคนตรี (พนักงานใหม่ที่มีอายุการปฏิบัติงาน 1 – 2 ปี)
- 2) นนตรีเขียวขจี (ผู้ปฏิบัติงานที่มีอายุการปฏิบัติงานตั้งแต่ 2 – 15 ปี และยังไม่ได้ตำแหน่งชำนาญการ)
- 3) นนตรียืนต้น (ผู้ปฏิบัติงานระดับชำนาญการ/ชำนาญการพิเศษ หรือผู้ปฏิบัติงานที่มีอายุงาน 16 – 30 ปี)
- 4) นนตรีดอกบาน (ผู้ปฏิบัติงานระดับเชี่ยวชาญ/เชี่ยวชาญพิเศษ หรือผู้ที่มีอายุงาน 30 ปีขึ้นไป)

จำนวนบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

4,050 คน (นับซ้ำ)

งบประมาณที่ใช้

2,260,000 บาท

เป้าประสงค์

- 1) เข้าใจในพันธกิจ เป้าหมาย นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีขององค์กร
- 2) ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) เรียนรู้ และพัฒนาการปฏิบัติงานตามเป้าหมายขององค์กร
- 4) พัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีหรือนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน
- 5) วิเคราะห์และประยุกต์ใช้องค์ความรู้เพื่อพัฒนางาน
- 6) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหาร
- 7) วางแผน และพัฒนาการปฏิบัติงานได้ตามยุทธศาสตร์ขององค์กร
- 8) วิเคราะห์ ประเมินผล และนำผลสู่การพัฒนาการปฏิบัติงาน
- 9) จัดการความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ ให้คำปรึกษาชี้แนะ แนวปฏิบัติที่ดีหรือนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนางานองค์กรแห่งการเรียนรู้

ตัวชี้วัดโครงการ

- 1) มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80% ของกลุ่มเป้าหมายที่ตั้งไว้
- 2) 80% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความรู้ความเข้าใจตามเป้าประสงค์ของโครงการ
- 3) 80% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจในระดับมาก
- 4) ผู้เข้าร่วมโครงการมีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น

ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนฯ

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ มก.

๔. การเพิ่มพูนคุณวุฒิ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ทางวิชาการ

กลุ่มเป้าหมาย

- ๑) บุคลากรสายวิชาการ
- ๒) บุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ

เป้าประสงค์ การเพิ่มคุณวุฒิ การเพิ่มทักษะ การส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานทางวิชาการ

จำนวนบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย ๑,๒๘๐ คน (นับซ้ำ)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	จำนวน กลุ่มเป้าหมาย	วันที่ดำเนินงาน											
				พ.ศ. ๒๕๕๗				พ.ศ. ๒๕๕๘							
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๔. การพัฒนาบุคลากรทางวิชาการ															
๑.	การศึกษาต่อทั้งในและต่างประเทศ	กองการ เจ้าหน้าที่	๗๐	← →											
๒.	การเข้าร่วมประชุมวิชาการ หรือนำเสนอผลงานในต่างประเทศ		๗๐๐	← →											
๓.	การไปปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ		๑๐	← →											
๔.	การไปฝึกอบรม ดูงาน วิจัย และปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ		๕๐๐	← →											
			๑,๒๘๐												