

๑. การพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กลุ่มเป้าหมาย

- ๑) ผู้บังคับบัญชา (หัวหน้างาน/หัวหน้าฝ่าย หรือเทียบเท่า)
- ๒) ผู้บริหาร (หัวหน้าภาควิชา/ผ.กอง/ผ.ศูนย์/หัวหน้าศูนย์/รองคณบดี/ผู้ช่วยคณบดี/หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ หรือเทียบเท่า)
- ๓) ผู้บริหารระดับสูง (รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดี/คณบดี/ผอ.สำนัก/ผอ.สถาบัน หรือเทียบเท่า)

จำนวนบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

๑๖๐ คน (นับซ้ำ)

งบประมาณที่ใช้

๙๔๖,๐๐๐ บาท

เป้าประสงค์

- ๑) เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์อุดมศึกษา การบริหารอุดมศึกษาเชิงกลยุทธ์ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารอุดมศึกษาด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๒) เสริมสร้างความสามารถด้านการบริหารจัดการองค์การอุดมศึกษาเชิงกลยุทธ์ การบริหารการเปลี่ยนแปลง และการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ๓) เสริมสร้างการพัฒนากระบวนการทางความคิด ด้านการบริหารและวัฒนธรรมการทำงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์องค์การ
- ๔) เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายความร่วมมือในการบริหารงานมหาวิทยาลัย เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และรู้เท่าทันบริบทที่ท้าทายและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดโครงการ

- ๑) มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ๗๐% ของกลุ่มเป้าหมายที่ตั้งไว้
- ๒) ๘๐% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความรู้ความเข้าใจตามเป้าประสงค์ของโครงการ
- ๓) ๘๐% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจในระดับมาก
- ๔) ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานหลังการเข้าร่วมโครงการ

ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติการตามแผนฯ

คณะทำงานพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ มก.

แผนพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

แผนพัฒนาบุคลากร
ประเภทผู้บริหาร

ที่	หลักสูตร	อัต ลักษณ์	สมรรถนะ หลัก	จำนวน กลุ่ม เป้าหมาย	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ													
							พ.ศ. ๒๕๕๖			พ.ศ. ๒๕๕๗										
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑.	หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บังคับบัญชา (หัวหน้างาน/หัวหน้าฝ่ายหรือเทียบเท่า) เนื้อหาหลักสูตร บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของผู้บังคับบัญชา กฎหมายและระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติด้านการเงิน งบประมาณ และทรัพยากรบุคคล การบริหารทีมงาน และภาวะผู้นำ	I,D,K, U	AM,SM,E,I ,TW	ผู้บังคับ บัญชา (๘๐)	๓๕๐,๐๐๐ (๔ วัน)	กจน.											๑๖- ๑๙			
๒.	หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร (หัวหน้าภาควิชา/ผอ.กอง/รองคณบดี/ผู้ช่วยคณบดี/หัวหน้าสำนักงานเลขานุการหรือเทียบเท่า) เนื้อหาหลักสูตร ภาวะผู้นำกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนหน่วยงาน การพัฒนาและบริหารทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีกับการบริหารการเงิน งบประมาณ และทรัพยากรบุคคล ระบบคุณภาพกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ จริยธรรมคุณธรรม	I,D,K, U	AM,SM,E,I ,TW	ผู้บริหาร (๔๐ คน)	๓๔๖,๐๐๐ (๔ วัน)	กจน. และ สสอ.กพส.											๒๕- ๒๘			

แผนพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

๒. การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ

กลุ่มเป้าหมาย

- ๑) ต้นกล้าพันธุ์ (พนักงานใหม่ที่มีอายุการปฏิบัติงาน ๑ - ๒ ปี)
- ๒) นนทรีเขียวขจี (ผู้ปฏิบัติงานที่มีอายุการปฏิบัติงานตั้งแต่ ๒ - ๑๕ ปี และยังไม่ได้ตำแหน่งชำนาญการ)
- ๓) นนทรียืนต้น (ผู้ปฏิบัติงานระดับชำนาญการ/ชำนาญการพิเศษ หรือผู้ปฏิบัติงานที่มีอายุงาน ๑๖ - ๓๐ ปี)
- ๔) นนทรีดอกบาน (ผู้ปฏิบัติงานระดับเชี่ยวชาญ/เชี่ยวชาญพิเศษ หรือผู้ที่มีอายุงาน ๓๐ ปีขึ้นไป)

จำนวนบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

๖,๙๕๐ คน (นับซ้ำ)

งบประมาณที่ใช้

๑๒,๑๑๘,๖๐๐ บาท

เป้าประสงค์

- ๑) เข้าใจในพันธกิจ เป้าหมาย นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีขององค์กร
- ๒) ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๓) เรียนรู้ และพัฒนาการปฏิบัติงานตามเป้าหมายขององค์กร
- ๔) พัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีหรือนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน
- ๕) วิเคราะห์และประยุกต์ใช้องค์ความรู้เพื่อพัฒนางาน
- ๖) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหาร
- ๗) วางแผน และพัฒนาการปฏิบัติงานได้ตามยุทธศาสตร์ขององค์กร
- ๘) วิเคราะห์ ประเมินผล และนำผลสู่การพัฒนาการปฏิบัติงาน
- ๙) จัดการความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ ให้คำปรึกษาชี้แนะ แนวปฏิบัติที่ดีหรือนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้

ตัวชี้วัดโครงการ

- ๑) มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ๘๐% ของกลุ่มเป้าหมายที่ตั้งไว้
- ๒) ๘๐% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความรู้ความเข้าใจตามเป้าประสงค์ของโครงการ
- ๓) ๘๐% ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจในระดับมาก
- ๔) ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานหลังการเข้าร่วมโครงการ

ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติการตามแผนฯ

คณะทำงานพัฒนาบุคลากรประเภทผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ มก.

